USACH

EXPERIENCIA

https://doi.org/10.35588/rutvol3n1exp1

DESCRIPCIÓN GENERAL

Autores de este texto de sistematización

Rosana Vallejos Cartes
Universidad del Bío-Bío
rvallejos@ubiobio.cl
https://orcid.org/0000-0002-4821-314X

Mónica Cardona Valencia
Universidad del Bío-Bío
mcardona@ubiobio.cl
https://orcid.org/0000-0002-4375-1184

Año de realización
El Polo de Salud nació el año 2022 por medio de un convenio de colaboración entre la Universidad del Bío-Bío y el Gobierno Regional de Ñuble. El trabajo del Polo de Salud se proyecta en forma continua dentro de la labor que desarrolla la Universidad en la región de Ñuble.

CÓMO CITAR
Vallejos Cartes, R. y Cardona Valencia, M. (2026). Polo de Salud de Ñuble: un modelo colaborativo de vinculación intersectorial para el fortalecimiento del sistema regional de salud. ¡Colaboración que inspira, innovación que transforma! Revista Universidad y Territorio, 3(1), 42-47. https://doi.org/10.35588/rutvol3n1exp1

Polo de Salud de Ñuble: un modelo colaborativo de vinculación intersectorial para el fortalecimiento del sistema regional de salud. ¡Colaboración que inspira, innovación que transforma!

Organizaciones externas participantes
Gobierno Regional de Ñuble, Servicio de Salud Ñuble, Seremi de Salud de Ñuble y Municipalidades de la región

Territorio
La experiencia se desarrolla en la Región de Ñuble, territorio del centro-sur de Chile caracterizado por una alta tasa de ruralidad, cercana del 29%, un envejecimiento demográfico superior al promedio nacional y elevados índices de vulnerabilidad socioeconómica. Es la tercera región con mayor porcentaje de población en situación de pobreza por ingresos (23,9%) y la primera con población en situación de discapacidad (39,8%) (Casen, 2024). Estas condiciones configuran un escenario complejo para la provisión de servicios de salud, la formación de capital humano y la articulación institucional, situando al territorio como un espacio prioritario para la implementación de estrategias integrales de fortalecimiento del sistema de salud regional.

Equipo de trabajo de la experiencia
Mónica Cardona Valencia, Universidad del Bío-Bío, académica.

Carolina Flores Lueg, Universidad del Bío-Bío, prorrectora,

Rosana Vallejos Cartes, Universidad del Bío-Bío, docente y gestora del proyecto Polo de Salud.

Cynthia Salinas Lizama, Universidad del Bío-Bío, funcionaria administrativa.

Marina Jara González, Universidad del Bío-Bío, funcionaria administrativa.

Clasificación
Programa

DESCRIPCIÓN DE LA INICIATIVA

FUNDAMENTOS DE LA INICIATIVA

El Polo de Salud de Ñuble surge como una respuesta institucional a las brechas estructurales del territorio en materia de acceso a prestaciones sanitarias, disponibilidad de capital humano especializado y fragmentación en los procesos de coordinación interinstitucional. En este contexto, la conformación de un polo se concibe como una estrategia de desarrollo regional orientada a concentrar capacidades, inversiones y recursos en un sector estratégico, con el fin de impulsar el bienestar social y mejorar las condiciones de vida de la población (Perroux, 1955; Furtado, 1961).

En coherencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y los enfoques de trabajo en red (Naciones Unidas, 2015; Castells, 2005), la iniciativa busca consolidar un espacio colaborativo interinstitucional que promueve la generación de conocimiento aplicado, el fortalecimiento de capacidades técnicas y la transferencia de innovación en salud. Además, el Polo forma parte del Eje del Desarrollo Social Inclusivo de la Estrategia de Desarrollo Regional de Ñuble 2030. De tal forma, el Polo de Salud se configura como una modalidad de articulación entre instituciones de salud, la Universidad y actores territoriales, orientada al diseño e implementación de respuestas integrales a los desafíos sanitarios regionales.

ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN Y RESULTADOS

La estrategia de implementación del Polo de Salud de Ñuble se estructura sobre un modelo de trabajo colaborativo y asociativo con actores públicos y privados vinculados al ámbito sanitario (ver Fig.1). Este modelo se operacionaliza a través de la conformación de mesas de trabajo interinstitucionales, la elaboración de estudios base, la formulación y postulación de proyectos, la ejecución de iniciativas comunitarias y la evaluación continua de los procesos, incorporando la participación de académicos/as, profesionales del territorio y estudiantes de la Universidad del Bío-Bío.

Esta lógica de trabajo progresivo y participativo ha permitido avanzar desde la coordinación inicial hacia la implementación de acciones concretas, con impacto territorial, fortaleciendo la confianza interinstitucional y la capacidad de respuesta frente a problemáticas sanitarias locales. Entre los resultados concretos destacan:

1. Proyectos de infraestructura y equipamiento para la habilitación de la Escuela de Medicina, el Centro de Simulación UBB y laboratorios de la carrera de Química y Farmacia.

2. Desarrollo de cuatro cursos de formación integral, apoyo al Diplomado en Innovación en la Gestión Clínica en Redes Asistenciales y jornada de educación basada en simulación.

3. Operativos comunitarios a través de seis macroferias de salud planificadas y desarrolladas entre los años 2025-2026 en las comunas de San Fabián de Alico, El Carmen, Cobquecura, Portezuelo, Ñiquén y Quillón. En estas actividades de terreno participan estudiantes de 10 carreras de la UBB (Enfermería, Fonoaudiología, Ingeniería Civil en Informática, Ingeniería en Alimentos, Medicina, Nutrición y Dietética, Pedagogía en Educación Física, Psicología, Química y Farmacia y Trabajo Social).

FIGURA 1. Modelo de vinculación del Polo de Salud de Ñuble



Fuente: elaboración propia.

4. Desarrollo de seis *workshops* en temas relevantes para la región: cáncer, salud mental, salud digital, simulación en salud, discapacidad e inclusión e industria farmacéutica local.

5. Creación de un Centro Epidemiológico y del concurso de Innovación en Salud.

6. Participación activa en programas radiales, podcasts y espacios académicos nacionales e internacionales. A la fecha se han realizado 33 programas radiales y seis podcasts orientados a difundir el quehacer institucional de la UBB con enfoque territorial, abordando áreas como Pedagogía Hospitalaria, Salud Comunitaria y Salud Mental.

INTEGRACIÓN DE FUNCIONES

El Polo de Salud de Ñuble se consolida como un dispositivo institucional que articula de manera integrada las funciones de formación, investigación, innovación y vinculación con el medio, orientadas al fortalecimiento del ecosistema regional de salud. Esta integración no se concibe como la superposición de iniciativas aisladas, sino como un modelo sistemático que vincula la generación de conocimiento, la formación de capital humano y la acción territorial en torno a desafíos compartidos.

El trabajo del Polo se proyecta en cuatro ámbitos, tal como se representa en la Fig.2:

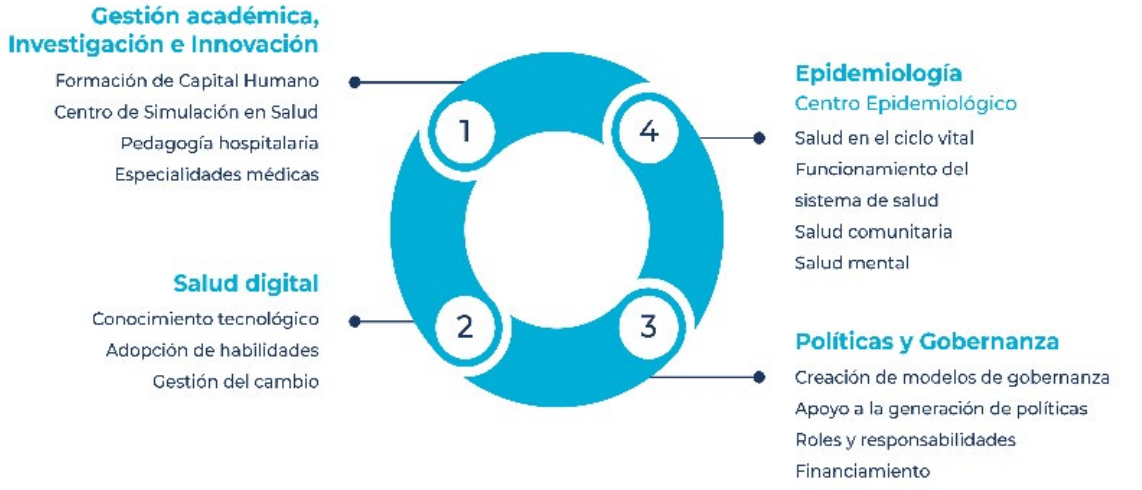
1. **Gestión Académica e Investigación:** apoyo a la formación de capital humano e implementación del Centro de Simulación de la UBB.

2. **Salud Digital:** conocimiento y conectividad digital, habilidades y gestión del cambio.

3. **Epidemiología:** creación de un centro de estudios que abarca temas de enfermedades y salud a nivel local.

Políticas y Gobernanza: generando las bases de un modelo de gobernanza que contribuye al fortalecimiento del sistema de salud local.

FIGURA 2. Ámbitos de trabajo del Polo de Salud de Ñuble



Fuente: elaboración propia

En el ámbito formativo, el Polo ha desempeñado un rol estratégico en la creación e implementación de las carreras de Medicina y Química y Farmacia, así como en el desarrollo del Centro de Simulación UBB, contribuyendo a una formación profesional de alto estándar y con pertinencia territorial. En materia de investigación e innovación, ha impulsado la creación del Centro Epidemiológico, el desarrollo de un concurso de Innovación en Salud y la realización de *workshops* temáticos, promoviendo la producción de conocimiento aplicado y soluciones orientadas a problemáticas sanitarias regionales.

La vinculación con el medio se ha materializado principalmente a través de la realización de macroferias de promoción de la salud en seis comunas rurales de la región de Ñuble. Estas instancias han constituido experiencias de aprendizaje experiencial de alto impacto, convocando la participación de 10 carreras de la Universidad, 110 estudiantes, diez académicos/as y el equipo operativo del Polo de Salud, con el objetivo de desarrollar operativos de salud en terreno.

EFECTOS Y CONTRIBUCIÓN

El accionar del Polo de Salud se fundamenta en un enfoque de responsabilidad social universitaria y pertinencia territorial, en congruencia con el mandato de las Universidades del Estado. Los efectos del Polo se expresan en múltiples dimensiones del desarrollo territorial. Desde una perspectiva social, la iniciativa contribuye a la reducción de brechas de acceso a información, servicios y formación en salud, especialmente en comunas rurales y sectores históricamente rezagados de la región. A nivel institucional, el Polo ha fortalecido la articulación entre la universidad, los servicios públicos, los gobiernos locales y las organizaciones de la sociedad civil, favoreciendo la generación de capital social y la cooperación intersectorial.

Asimismo, el Polo ha incidido en el fortalecimiento de capacidades locales para la planificación y gestión sanitaria, posicionándose como un actor intermedio relevante en la construcción de soluciones contextualizadas a las problemáticas de salud del territorio.

El modelo de gobernanza en salud actualmente en construcción permite sistematizar y documentar los procesos, arreglos institucionales y mecanismos de coordinación y toma de decisiones que orientan el funcionamiento del Polo. Este modelo se caracteriza por la participación de una diversidad de actores públicos y privados, entre los que se incluyen el gobierno regional, los gobiernos locales, instituciones del sector salud, organizaciones de la sociedad civil, universidades, empresas privadas y la comunidad en general.

La gobernanza del Polo se sustenta en principios de participación y representación de los actores relevantes, transparencia en la gestión de los recursos, colaboración público-privada e intersectorialidad, configurándose como un dispositivo clave para la articulación territorial y la toma de decisiones informadas en salud.

Finalmente, el Polo de Salud contribuye al desarrollo cultural del territorio, al concebir la salud no solo como un ámbito técnico o sectorial, sino como un eje transversal del bienestar y la calidad de vida. Desde esta perspectiva, la integración de enfoques de salud comunitaria, salud mental y salud digital con pertinencia territorial expresa el compromiso de la Universidad con una comprensión amplia y situada de los desafíos sanitarios. Asimismo, a través de estrategias de comunicación pública del conocimiento, como programas radiales, podcasts y cápsulas informativas, el Polo fortalece el acceso democrático a la información en salud y promueve un diálogo permanente entre la Universidad y la comunidad, en coherencia con el mandato de las universidades del Estado de contribuir al fortalecimiento de la ciudadanía y la equidad social.

FORTALEZAS, DESAFÍOS Y PROYECCIONES

Entre las principales fortalezas del Polo de Salud de Ñuble destaca su modelo de articulación intersectorial, que integra docencia, investigación, innovación y vinculación con el medio en torno a desafíos sanitarios territoriales. Esta experiencia constituye una buena práctica replicable en otros contextos regionales con brechas estructurales en el acceso y provisión de servicios de salud. Otra fortaleza del Polo es la incorporación sistemática del aprendizaje experiencial en contextos reales, mediante la realización de macroferias y operativos de salud en terreno, lo que fortalece la formación integral del estudiantado y genera impactos directos y significativos en las comunidades. Asimismo, la capacidad de producir conocimiento aplicado, a través del Centro Epidemiológico, el concurso de Innovación en Salud y el desarrollo de *workshops* temáticos, constituye una buena práctica de articulación efectiva entre la investigación académica y las necesidades del entorno territorial. Por último, el uso de estrategias de comunicación pública del conocimiento, como programas radiales, podcast y cápsulas explicativas, contribuye a democratizar el acceso a la información en salud y a fortalecer los procesos de educación en salud con enfoque comunitario.

No obstante, la experiencia enfrenta desafíos relevantes, particularmente en lo referido a su sostenibilidad institucional y financiera, así como a la sistematización y evaluación de impactos de mediano y largo plazo. Estos desafíos abren oportunidades para fortalecer los mecanismos de gestión, evaluación y escalabilidad del modelo. En este sentido, las proyecciones del Polo se orientan a su consolidación como referente regional en innovación y vinculación en salud, y a su posicionamiento replicable de gobernanza territorial en el ámbito sanitario. En la siguiente etapa de crecimiento del Polo, se proyecta ampliar las líneas de trabajo en torno a discapacidad e inclusión, y la definición de especialidades médicas para apoyar el desarrollo de la carrera de Medicina.

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Enlaces de interés

https://polodesalud.ubiobio.cl/

Agradecimientos

Agradecemos al Gobierno Regional de Ñuble por el apoyo y la financiación de esta iniciativa, incorporando al Polo de Salud como parte de la Estrategia Regional de Desarrollo de Ñuble.

Finalmente, hacemos un especial reconocimiento a las exprorrectoras de la Universidad del Bío-Bío Mª Julia Fawaz Yissi y Mª Angélica Caro Gutiérrez, quienes participaron activamente en las primeras etapas de creación e implementación del Polo de Salud de Ñuble.

REFERENCIAS

Castells, M. (2005). *La Era de la Información: economía, sociedad y cultura*. Volumen 1, *La Sociedad Red*. Siglo XXI.

Perroux, F. (1955). Notes sur la notion de pole de croissance, en *Economie Appliquée*, Francia, (8), janvier-juin.

Furtado, C. (1961). *Desenvolvimento e subdesenvolvimento*. Fundo de Cultura.

Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2024). *Encuesta Casen*. http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/encuesta-casen

Naciones Unidas (2015). *Objetivos de Desarrollo Sostenible*. https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/